



Muziek Dans & Musical Vught

Jaarverslag 2022



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Organisatie	4
<i>Bestuur</i>	4
<i>Coördinatie en docenten</i>	4
Governance	5
<i>Samenwerking en verbinding</i>	5
Financieel beleid	5
<i>Staat van baten en lasten</i>	5
<i>Balans</i>	6
Toekomst	7
Activiteitenverslag	9
<i>Leerlingen</i>	9
<i>Danswedstrijden</i>	9
<i>Muziekexamens</i>	10
<i>Evenementen</i>	11
<i>Partners</i>	13
<i>Communicatie & zichtbaarheid</i>	13

Voorwoord

2022 was in veel opzichten een bewogen jaar voor de stichting. Bevrijd van de beperkende coronamaatregelen gingen we vol van start. Kinderen (en volwassenen) uit de hele gemeente Vught stonden massaal te popelen om muziek-, dans- en musicalonderwijs te volgen bij MDM.

De samenstelling van ons bestuur wijzigde fors. Het is ons weer gelukt om de juiste, betrokken mensen te vinden. Het bestuur is de heer Fred de Man, als interim voorzitter, en de heer Leopold van Dijk als penningmeester, zeer erkentelijk voor hun inzet en bijdrage aan MDM.

De coronacrisis heeft ons duidelijk gemaakt dat cultuurbeleving en cultuureducatie onlosmakelijk verbonden zijn met ons welzijn, persoonlijke ontwikkeling, gezondheid en zingeving. Uit onderzoek blijkt dat het actief of passief beleven van kunst, muziek en dans de gezondheid bevordert. Wij vinden het daarom belangrijk dat alle inwoners van Vught, Cromvoirt en Helvoirt laagdrempelig toegang hebben tot cultuureducatie. In 2022 was dit één van de belangrijkste speerpunten van het bestuur, waar we ons ook de komende periode op blijven richten.

De afgelopen jaren groeide het aantal leerlingen, werden de administratieve processen complexer en nam de bureaucratie toe. Het vernieuwde bestuur heeft flinke stappen gezet om de stichting verder te professionaliseren: met de verbetering van processen, het aangaan en continueren van (nieuwe) samenwerking en de borging van kwaliteit.

Organisatie

Stichting Muziek, Dans en Musical Vught is opgericht in 2019. In de statuten van de stichting is het doel als volgt omschreven:

“Het aanbieden van hoogwaardige cultuureducatie aan alle inwoners van Vught, optredens in Vught en samenwerking met het basisonderwijs en andere partijen binnen de gemeente op het gebied van kunst, cultuur en erfgoed.”

De stichting beoogt haar doel onder meer te bereiken door:

1. Het aanbieden van muziek-, dans- en musicallessen door professionele docenten op een toegankelijke en laagdrempelige manier.
2. Het verzorgen van optredens door cursisten in Vught, Cromvoirt en Helvoirt.
3. Het realiseren van binnen- en buitenschoolse cultuureducatie in samenwerking met derden.
4. Het behoefte gestuurd aanbieden van cursussen voor senioren en bewoners met een beperking.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 73418951. Het bestuur van de stichting draagt de verantwoordelijkheid voor het verslagjaar 2022.

MDM is een stichting zonder personeel en werkt als een netwerkorganisatie. Het bestuur heeft zich in 2022 voornamelijk beziggehouden met:

1. Werving van nieuwe bestuursvoorzitter, penningmeester en algemene leden.
2. Analyse van de bedrijfsprocessen en professionaliseren leerling administratie.
3. Opstellen van een integriteitscode en aanstellen van een vertrouwenspersoon.
4. Start van een bestuursreglement op basis van cultural governance code.
5. Er is een start gemaakt met het opstellen van een handboek administratie organisatie.
6. Verbeteren van de website.
7. Binding en betrokkenheid bevorderen van docenten.

Bestuur

De heer F. de Man	voorzitter a.i. tot 16 mei 2022
Mevrouw G.G. Wiegant	voorzitter vanaf 16 mei 2022
Mevrouw J.G.M. Lips	secretaris
Mevrouw H.A.J. Oude Luttighuis	penningmeester tot 1 september 2022
De heer L.C.W. van Dijk	penningmeester a.i. 1 september-31 december 2022
Mevrouw C.C. van Balkom	portefeuille communicatie en fondsenwerving
Mevrouw T.M. de Man	portefeuille dans en musical
De heer T. Vorstenbosch	portefeuille muziek
De heer P. van Gennip	algemeen bestuurslid vanaf 16 mei 2022

Coördinatie en docenten

Alphons van Stenis	Coördinator muziek
Nathalie van Bijnen	Coördinator dans en musical
Susan Fahrenfort	Ondersteuner communicatie

Aantal muziekdocenten	23
Aantal dansdocenten	6
Aantal musicaldocenten	2
Aantal vaste vrijwilligers	2

Governance

Het bestuur is twaalf keer bijeen geweest in De Speeldoos. De twee coördinatoren ondersteunen het bestuur bij de realisatie van doelstellingen en doen verslag van activiteiten en evenementen. Tevens voeren zij de leerlingadministratie en coördineren zij alles rondom muziek, dans en musical.

Tweemaal was er bestuurlijk overleg met de wethouder cultuur. Onderwerpen op de agenda waren kennismaking, continuïteit van de stichting, subsidiemethodiek en toekomstvisie. De stichting heeft op verzoek van de gemeente meegewerkt aan een interview met adviesbureau Synarchis over het culturele subsidie- en accommodatiebeleid van de gemeente Vught.

De stichting heeft een keer gebruikgemaakt van het insprekrecht bij de raadscommissie Samenleving om nog eens extra aandacht te vragen voor de noodzaak van wijziging van de subsidie methodiek om groei en ontwikkeling mogelijk te maken.

Samenwerking en verbinding

Het succes van een netwerkorganisatie valt of staat met samenwerking en partnerschap. De nieuwe bestuursleden hebben direct kennisgemaakt met de andere partners in het culturele netwerk. Tot onze grote vreugde heeft dit geleid tot nadere samenwerking met o.a. De Speeldoos, Plaza Cultura en MusiCare.

In september initieerde MDM een dag voor docenten en stakeholders, met als doel in- en extern te verbinden en inspireren, de organisatie te presenteren en profileren en een blik op de toekomst te werpen. Gast spreker Jan Joost Meijs - voorzitter van het landelijk kennisnetwerk Welzijn op Recept - inspireerde met zijn stelling dat cultuureducatie bijdraagt aan geluk en gezondheid in het sociaal domein.

Financieel beleid

Staat van baten en lasten

In onderstaand overzicht is de staat van baten en lasten, zoals opgenomen in de jaarrekening 2022, gecompriemd opgenomen, inclusief vergelijking met 2021.

	2022	2021
Opbrengsten lessen en voorstellingen	€ 313.573	€ 254.716
Basissubsidie	€ 151.702	€ 149.460
Overige subsidie en donaties	€ 2.400	€ 17.500
Totaal baten	€ 467.675	€ 421.676

Directe kosten lessen en voorstellingen	€ 382.107	€ 296.483
Huisvestingskosten	€ 67.000	€ 67.446
Verkoopkosten	€ 4.729	€ 4.285
Algemene kosten	€ 14.533	€ 7.649
Bankkosten	€ 2.465	€ 1.792
Totaal kosten	€ 470.833	€ 377.654
Resultaat voor bestemming	€ -3.157	€ 44.022
Dotatie bestemmingsfondsen	€ -	€ 26.000
Resultaat na bestemming	€ -3.157	€ 18.022

Als gevolg van de forse groei van het aantal leerlingen zijn de lesgeelden in 2022 fors gestegen. Dat geldt vervolgens ook voor de bijbehorende directe kosten (m.n. docentkosten). Omdat de basissubsidie van de gemeente Vught in 2022 ten opzichte van 2021 niet is meegegroeid met het aantal leerlingen maar slechts is geïndexeerd (1,5%) ten opzichte van 2021 is het resultaat van MDM in 2022 fors gedaald en zelfs licht negatief uitgekomen. Naast de directe kosten (docentkosten en uitbreiding van de coördinatie-uren) zijn met name de algemene kosten in 2022 gestegen ten opzichte van vorig jaar. Ongeveer de helft van de stijging van de algemene kosten wordt veroorzaakt door het verder automatiseren van de leerlingenadministratie en daarmee verdere professionalisering van de organisatie.

In onderstaande tabel is zichtbaar dat het relatieve aandeel van de gemeentelijke subsidie in de totale opbrengsten ten opzichte van 2021 fors is gedaald. Dat komt enerzijds doordat er in 2021, naast de basissubsidie, een extra subsidie vanwege Covid19 door de gemeente is verstrekt (€ 17.500). Daarnaast zorgt de groei voor het aantal leerlingen voor meer inkomsten voor MDM. Omdat met name de muzieklessen niet volledig gedekt kunnen worden uit de eigen bijdrage van de (ouders van) leerlingen, zorgt de groei van het leerlingenaantal bij gelijkblijven van de basissubsidie dus voor een daling van het resultaat.

	2022	2021	Vershil
Totale opbrengsten inclusief lesgeld	€ 467.675	€ 421.676	€ 45.999
Waarvan subsidie gemeente	€ 151.702	€ 166.960	€ -15.258
Aandeel subsidie gemeente	32,4%	39,6%	-7,2%

Balans

De balans van MDM per 31 december 2022 is als volgt:

	31-12-2022	31-12-2021
Vorderingen	€ 5.435	€ 1.178
Liquide middelen	€ 105.833	€ 88.964
Totaal activa	€ 111.268	€ 90.142
Eigen vermogen	€ 46.200	€ 49.358

Kortlopende schulden	€ 65.068	€ 40.784
Totaal passiva	€ 111.268	€ 90.142

De verhoudingen tussen vlottende activa (vorderingen en liquide middelen) en kortlopende schulden is eind 2022 1,7 (2021: 2,2). De liquiditeitspositie is daarmee weliswaar gedaald ten opzichte van eind 2021, maar op zich nog steeds toereikend. Als gevolg van het negatieve resultaat 2022 is er geen ruimte om de in het eigen vermogen opgenomen bestemmingsfondsen (continuïteitsreserve en instrumentenfonds) te versterken. Eind 2022 is de opbouw van het eigen vermogen als volgt:

	01-01-2022	Resultaat	31-12-2022
Stichtingskapitaal	€ 1.748		€ 1.748
Instrumentenfonds	€ 9.588	€ -	€ 9.588
Continuïteitsreserve	€ 20.000	€ -	€ 20.000
Algemene reserve	€ 18.022	€ -3.157	€ 14.864
Eigen vermogen	€ 49.358	€ -3.157	€ 46.200

Om de continuïteit van de activiteiten van MDM te kunnen waarborgen, streeft het bestuur ernaar de vermogenspositie van MDM in de komende jaren geleidelijk verder te versterken. Dat is nodig om investeringen te kunnen doen en om een toereikende buffer te creëren om tegenvallers op te kunnen vangen.

Toekomst

Cultuurbeleving en -educatie bevorderen gezondheid en geluk, weten we uit onderzoek. Cultuureducatie geeft plezier, vertrouwen en persoonlijke ontwikkeling. MDM staat voor een laagdrempelige toegang tot cultuureducatie voor alle inwoners van Vught, Cromvoirt en Helvoirt. We onderscheiden ons door te werken met uitsluitend gekwalificeerde dans- en muziekdocenten. Er is een excellente samenwerking met alle harmonieën en fanfares in de gemeente Vught. De dans-demoteams presteren aanhoudend meer dan uitstekend op hoog niveau. Voor de meeste Nederlanders is zelf regelmatig kunsten beoefenen niet vanzelfsprekend, zeker niet in georganiseerd verband. Buitenschoolse educatieve voorzieningen zijn niet overal voor iedereen beschikbaar, betaalbaar en bereikbaar. Te veel kinderen en jongeren hebben geen mogelijkheden om cultuur te ervaren, om zich te ontplooien en ontwikkelen of om kennis en vaardigheden op te doen voor cultuurparticipatie in de toekomst.

De Raad voor Cultuur schrijft in *Beweging in het bestel* (2022¹) dat er voor de komende jaren een opgave ligt specifiek voor de cultuureducatie en cultuurparticipatie. De kwaliteit en de toegankelijkheid van basisvoorzieningen voor kunst- en cultuurbeoefening in de eigen omgeving staan onder druk door gemeentelijke bezuinigingen. En in het schoolonderwijs is cultuur nog altijd onvoldoende onderdeel van onderwijsprogramma's. De afstemming tussen cultuureducatie binnen en buiten de school kan veel beter.

MDM heeft zorgen over de mogelijkheden tot groei en ontwikkeling en de positie van de stichting binnen gemeentelijk beleid. We zien ruimte voor meer ambitie in de gemeentelijke cultuurnota en geloven in de kracht van een integrale visie op cultuureducatie. Het besluit van de gemeenteraad van 2

¹ <https://www.raadvoorcultuur.nl/documenten/adviezen/2022/03/31/beweging-in-het-bestel>

maart 2023 om te komen tot een voorstel voor nieuwbouw van Theater de Speeldoos ter ondersteuning van de cultuureducatie geeft focus en biedt nieuwe kansen. Dit is voor MDM geweldig nieuws en geeft toekomstperspectief om tot samenwerking en vernieuwing te komen.

Waar het bestuur zich in 2022 volop heeft ingezet op interne processen, maakt MDM in de toekomst meer ruimte voor inzet op samenwerking binnen het sociaal domein en het verwerven van een structurele positie binnen het gezondheidsbeleid. Samen met onze partners en de gemeente wil MDM inzetten op borging, verbinding en het samen bereiken van nieuwe doelgroepen om zo te komen tot een breed programma voor cultuureducatie.



Activiteitenverslag

Leerlingen

Op 31 december 2022 had MDM 839 leerlingen.

Soort educatie	Aantal leerlingen
Muziek	434
Dans	332
Musical	73
Totaal	839

Danswedstrijden

De dansafdeling van MDM heeft vier wedstrijdteams. De teams doen elk seizoen mee aan wedstrijden van Shell we dance en UDO (United Dance Organisation, Benelux); een internationale dansbond, met vestigingen op alle continenten. De wedstrijdteams zijn vaak het visitekaartje van MDM. Niet verwonderlijk: ze presteren consequent bijzonder goed op zeer hoog niveau! Gelukkig is er in hun drukke wedstrijdschema ook nog tijd om met optredens bij activiteiten in Vught en omstreken te verzorgen.

De wapenfeiten van 2022:

The Knock Out Crew: 7 dansers van 10 tot 13 jaar

- geen podiumplaatsen in 2022

The Warriors: 6 dansers van 13 en 14 jaar

- 1x 3e plaats

The Grand Mob: 6 dansers van 15 tot 17 jaar

- 1x 1e plaats

- 3x 3e plaats

The Saintz: 9 dansers van 16 tot 19 jaar

- 1x 1e plaats met promotie

- 3x 2e plaats

- 1x 3e plaats

- gedanst op NK 2022



Muziekexamens

MDM verzorgt landelijk erkende muziekexamens. Zo kunnen duizenden leerlingen diploma's voor theorie- en praktijkexamens behalen en groeien in het maken van muziek. De examens en diploma's voldoen aan de meest recente landelijke raamleerplannen erkend door de KNMO en Cultuurconnectie. De eisen sluiten aan op de leef- en klankwereld van de leerlingen met ruimte voor eigen inhoudelijke en didactische aanpak door docenten.

Er waren in 2022 15 examenkandidaten en iedereen is netjes geslaagd.

Niveau	Instrument	Aantal leerlingen
A	piano	5
A	keyboard	1
A	trompet	2
A	hoorn	1
A	trombone	2
A	klarinet	2
B	saxofoon	1
C	saxofoon	1
Totaal		15



Evenementen

Speellijst

Voorstellingen en concerten in Theater de Speeldoos én publieke optredens met betrokkenheid van MDM leerlingen buiten De Speeldoos.

Productie	Datum	Bezoekers	Leerlingen	Locatie
Voorspeelmoment piano	27-1-2022	80	15	De Speeldoos
Proef Vught div. optredens	3-4-2022		60	Centrum Vught
Bandavond	7-4-2022	50	3 bandjes	De Speeldoos
Koningsdag div. optredens	27-04-2022		50	Raadhuis Vught
Kinderherdenking	29-4-2023		10	Lidwinaveld
Jazz in Duketown	5-6-2022		div. bandjes	De Toonzaal
Trek Festival	26-6-2022		jazzband	Pettelaarse Schans
Voorspeelmoment Misha de Vries	27-6-2022	50	15	Elzenburg
Musical <i>Behekst</i>	2-7-2022	206	60	De Speeldoos
Musical <i>Het Museum</i>	3-7-2022	45	10	De Speeldoos
Musical <i>Behekst</i>	3-7-2022	205	60	De Speeldoos
Voorspeelmoment saxofoon	8-7-2022	30	10	De Speeldoos
Dansvoorstelling <i>Wonder</i>	9-7-2022	275	350	De Speeldoos
Dansvoorstelling <i>Wonder</i>	9-7-2022	276	350	De Speeldoos
Dansvoorstelling <i>Step into the light</i>	9-7-2022	260	330	De Speeldoos
Dansvoorstelling <i>Step into the light</i>	9-7-2022	259	330	De Speeldoos
Voorspeelmoment Andrea?	20-7-2022	30	10	De Speeldoos
Bandavond	16-12-2022	50	3 bandjes	De Speeldoos

Gedurende het jaar zijn er ook diverse optredens van de HAFA-verenigingen uit de gemeente Vught, waar veel leerlingen van MDM aan deelnemen.

Eind november vond het Maurick Muziek Concours plaats: verschillende leerlingen van het Maurick College strijden om de eerste plaats. Bij alle onderdelen heeft een leerling van MDM gewonnen.



Binnenschoolse projecten

Vughtse Dance Battle

In januari startten de eerste workshops in het kader van de Vughtse Dance Battle. Kinderen uit groep 6 en 7 van de basisscholen in Vught, Helvoirt en Cromvoirt konden zich aanmelden voor het dansteam van hun school en gingen met elkaar de strijd aan. Onder leiding van een professionele dansdocent studeerden zij een geheel eigen dans in. Op 25 maart vond in Theater de Speeldoos de grote finale plaats. MDM leverde voor het project **vier dansdocenten**, verspreid over **zes scholen**.

Blazersklas op kindcentrum De Leydraad in Cromvoirt

Samenwerking met de Cromvoirtse fanfare en De Leydraad. In november en december werkte een groep van **22 kinderen** in een wekelijkse workshop op trompetten en trombones toe naar een kerstuitvoering. Daarnaast deed een groep van 12 kinderen hetzelfde met slagwerk.

Presentaties en workshops op de Dr. Landmanschool in Helvoirt

Op 1 en 8 juni maakten kinderen van de **groepen 4 t/m 6** kennis met verschillende muziekinstrumenten (viool, zang, fluit, piano, cello, trompet, trombone, klarinet en saxofoon).

Presentatie op basisschool Misha de Vries

Op basisschool Misha de Vries biedt MDM instrumentale lessen aan. Op 29 april musicerden leerlingen tijdens de kinderherdenkingsdag. 21 juni vond een presentatie plaats voor zang en dwarsfluit. Inmiddels maken **20 kinderen** daar gebruik van.



Cultuurnacht

MDM is actief partner van de Vughtse Cultuurweek. Op 15 oktober vond een tussentijds evenement plaats, in aanloop naar de te organiseren cultuurweek in maart 2023. Tijdens deze Cultuurnacht was De Speeldoos gevuld met een zeer gevarieerd programma. Een toffe band in de foyer, diverse voorstellingen en optredens door het gehele gebouw. Een fijne samenwerking met MusiCare, De Speeldoos en Plaza Cultura, aangevuld met vele culturaanbieders uit de gemeente Vught.

Partners

In 2022 werkte MDM voor een keur aan projecten samen met:

- Basisscholen in Vught, Helvoirt en Cromvoirt
- Theater De Speeldoos
- MusiCare
- Verenigingen (HAFA: Kunst en Vriendschap Vught; Kunst Adelt Helvoirt; het Cromvoirts Orkest)
- Plaza Cultura
- Gemeente Vught
- Stichting MOVE Vught
- Ondernemers Vught
- Theaterwerkplaats Novalis

Communicatie & zichtbaarheid

Eigen kanalen

Mailings

In 2022 ontvingen de MDM cursisten en docenten zeven keer een informatiebrief. Hierin staat informatie over nieuwe lessen, vertrekkende docenten, bestuurswissels, aankondigingen van uitvoeringen, etc.

Website en social media

Waar de website van MDM primair dient als helder overzicht van alle aanbod, met bijbehorende inschrijfmogelijkheden en roosterinformatie, zijn we op social media actief met dynamische communicatie. Denk aan snapshots uit het leslokaal, live verslag van de wedstrijden van onze demoteams, aankondigingen van voorspeelavonden, et cetera. Op Facebook lezen 410 volgers mee (+39 t.o.v. 2021). Op Instagram is de groei nog groter met inmiddels 559 volgers (+85 t.o.v. 2021).

Media

In de media is MDM uitgebreid zichtbaar geweest:

Maand	Titel	Onderwerp
februari	NOVO3	Nieuwe voorzitter gezocht
	Helvoirt.net & Vught.nu	Nieuwe voorzitter gezocht
mei	Klaverblad	Behekst
	NOVO3	Behekst
	NOVO3	Kinderherdenking
	Helvoirt.net & Vught.nu	Behekst
	NOVO3	Nieuwe voorzitter Gemma Wiegant
	Helvoirt.net & Vught.nu	Nieuwe voorzitter Gemma Wiegant
	Klaverblad	Gemma Wiegant nieuwe voorzitter MDM
juni	Klaverblad	V-jazz tijdens jazz in Juketown
oktober	NOVO3	MDM helpt bij beroep op volwassenenfonds
november	NOVO3	The Climb
	Helvoirt.net & Vught.nu	The Climb
december	NOVO3	MDM stichting zonder personeel